

# 广西科技大学 2022 年硕士研究生招生考试 初试专业课试卷

考试科目代码： 811

考试科目名称：管理学

考试时间：180 分钟

(本试题共 2 页)

注意：

1. 所有试题的答案均写在专用的答题纸上，写在试卷上一律无效。
2. 考试结束后试卷与答题纸一并交回。

## 一、单项选择题（每小题 3 分，共 30 分）

1. 为实现共同目标而一起工作的群体称为( )。  
A. 管理 B. 决策 C. 管理人员 D. 组织
2. 高层管理者最重要的管理技能是( )。  
A. 组织技能 B. 领导技能 C. 概念技能 D. 决策技能
3. 管理者按横向的管理领域可划分为( )。  
A. 中层管理者 B. 综合管理者 C. 基层管理者 D. 组织管理者
4. “没有一成不变、普遍适用的最佳管理理论与方法”是哪个学派的主张( )?  
A. 科学管理 B. 系统管理 C. 管理科学 D. 权变管理
5. 某企业有一个不成文的惯例：新分配来的大学毕业生都必须到最艰苦的部门进行两年左右的“锻炼”，迫使他们在工作中较快的进入角色。你认为该企业的做法是基于哪种理论( )?  
A. Z 理论 B. 超 Y 理论 C. X 理论 D. Y 理论
6. 决策过程的第一步就是( )。  
A. 明确目标 B. 诊断问题 C. 拟定方案 D. 环境分析
7. 通常用来指导组织战术决策的目标就是( )。  
A. 长期目标 B. 中期目标 C. 短期目标 D. 成本目标
8. 某一车间主任抱怨自己的工作不能顺利进行，总是受到各方面的牵制，据此可以推测该企业的组织结构是( )。

- A. 直线制                      B. 直线职能制                      C. 矩阵制                      D. 事业部
9. 领导方式可以分成专制、民主、放任三种,其中民主型领导方式的主要优点是( )。
- A. 纪律严格,管理规范,赏罚分明                      B. 组织成员具有高度的独立自主性
- C. 按规章管理,领导者不运用权力                      D. 员工关系融洽,工作积极主动,富有创造性
10. 以下属于信任激励的是( )。
- A. 公开表扬                      B. 员工评比                      C. 允许犯错                      D. 民主协商

## 二、判断题(每小题 3 分,共 15 分)

(请你在答题卡上将认为正确的题号后划“√”,错误划“×”)

1. GDP 增长率是管理效果指标。
2. 股份有限公司的股东人数设有上限。
3. 目标管理对人性的假设是“社会人”的假设。
4. 决策在本质上是在“瞬间”选定某一方案。
5. 直线型组织结构的专业化水平低且对管理人员的要求高。

## 三、简答题(每题 15 分,共 45 分)

1. 最能发挥管理人员专业性的组织结构形式是什么?其优缺点是什么?
2. 内容型激励方法有哪些?请具体论述其内容?
3. 假如你考上研究生,学院请你给大一学生作一场考研讲座,请你用管理沟通相关理论思考如何准备这场讲座?

## 四、综合题(每题 30 分,共 60 分)

1. 当前,全球新冠疫情还在肆虐流行,而现在抗疫的关键需要更多群众接种疫苗,虽然接种疫苗不能完全预防不被感染,但可以大大降低感染新冠肺炎的死亡率和重症率,请你结合实际论述:决策的类型和原则有哪些?我国有关疫苗接种中所依据的决策遵循的原则是什么,为什么?
2. 柳州螺蛳粉是享誉海内外的一种网红食品,如果你想进军螺蛳粉行业,请理论联系实际论述螺蛳粉企业所要面临的环境?如果你现在想进入螺蛳粉行业,在当前螺蛳粉品牌众多的情况下,你如何定位你的螺蛳粉品牌?你觉得该产品后续该如何创新?